



اجتماع مجلس المؤسسة  
في دورته الثالثة  
بعنوان سنة 2023

الثلاثاء، 10 أكتوبر 2023

# جدول الأعمال

- 1 الإعلام بالمصادقة
- 2 متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة
- 3 لوحة القيادة لمتابعة سير المؤسسة
- 4 متابعة نشاط الوكالة للثمانية أشهر الأولى من سنة 2023
- 5 تقديم القوائم المالية النهائية للوكالة لسنة 2022 وتقرير مراجع الحسابات
- 6 تقديم مشروع عقد أهداف الوكالة للفترة 2023-2025
- 7 التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقارير مراجع الحسابات وهياكل الرقابة الخارجية
- 8 كشف عن تقدم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 29 سبتمبر 2023
- 9 متابعة تنفيذ الصفقات العمومية
- 10 متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة



.1  
الاعلام بالمصادقة

## المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

24 جويلية 2023

الفصل 3 من الأمر 2198 لسنة 2002  
المؤرخ في 7 أكتوبر 2002

الموافقة على مشروع المحضر  
المعرض مع إمكانية اعتماده



كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات  
العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية

2.

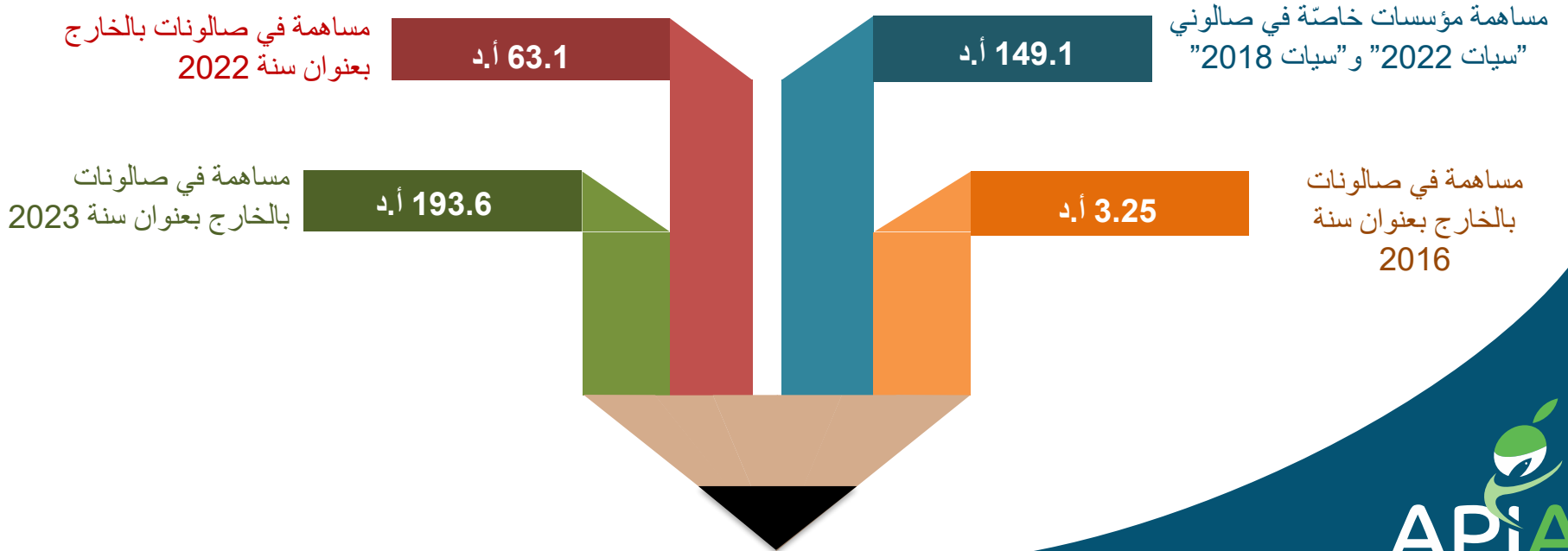
متابعة تنفيذ

التوصيات السابقة

لمجلس المؤسسة

## متابعة تنفيذ التوصيات السابقة: متابعة الاستخلاصات

- استخلاص مبلغ **44 أ.د** خلال الثلاثي الثاني من سنة 2023،
- بلوغ جملة الاستخلاصات ما قيمته **409.050 أ.د** موزعة كما يلي:



## متابعة تنفيذ التوصيات السابقة: متابعة مشاريع التعاون الدولي

1- مشروع المصادقة  
على الوكالة من طرف  
الصندوق الأخضر للمناخ

2- مشروع دفع الاستثمار  
وتعصير  
المستغلات الفلاحية

3- مشروع التجديد  
في الفلاحة  
والصناعات الغذائية

3.

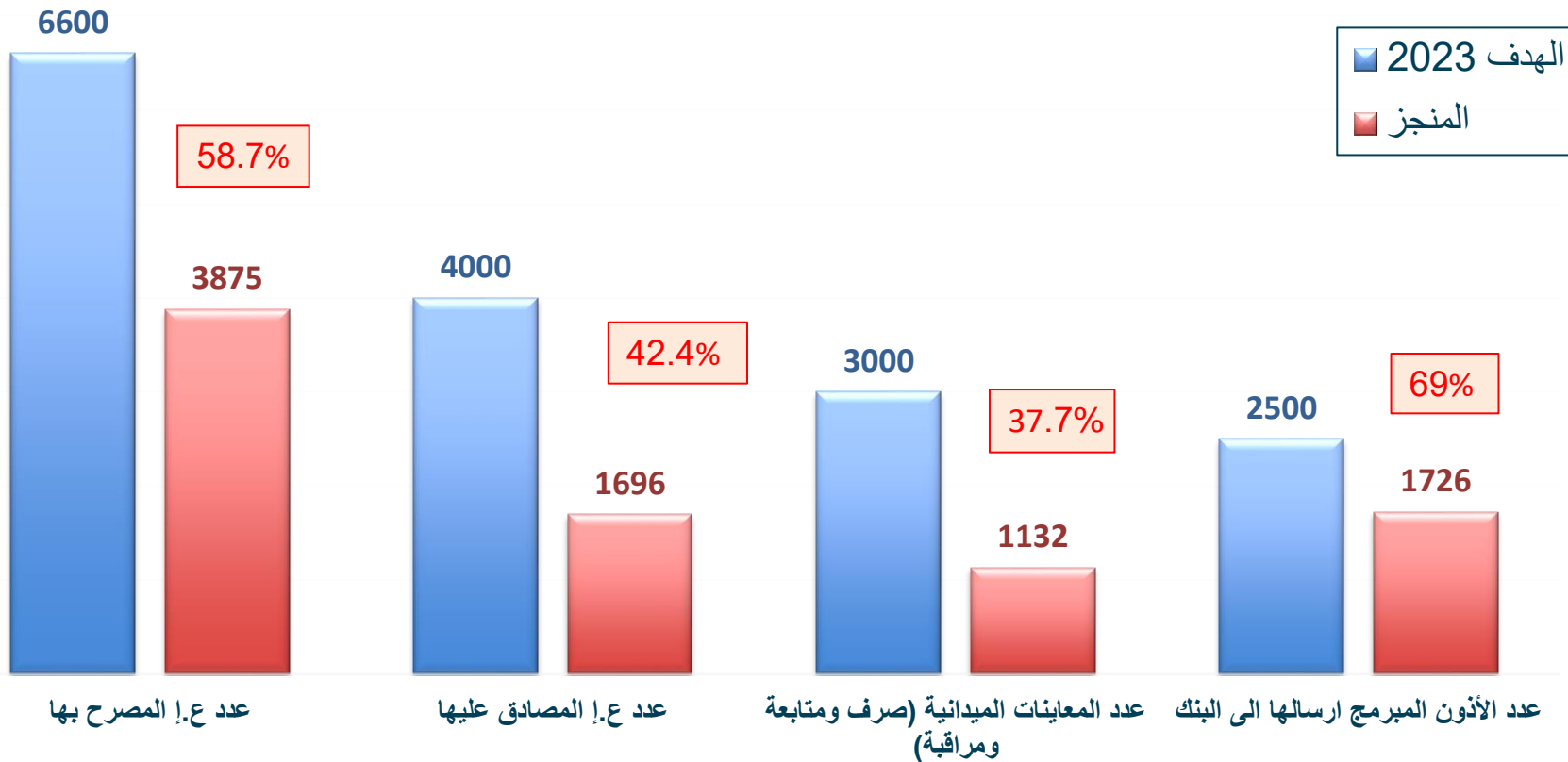
لوحة قيادة

لمتابعة سير المؤسسة

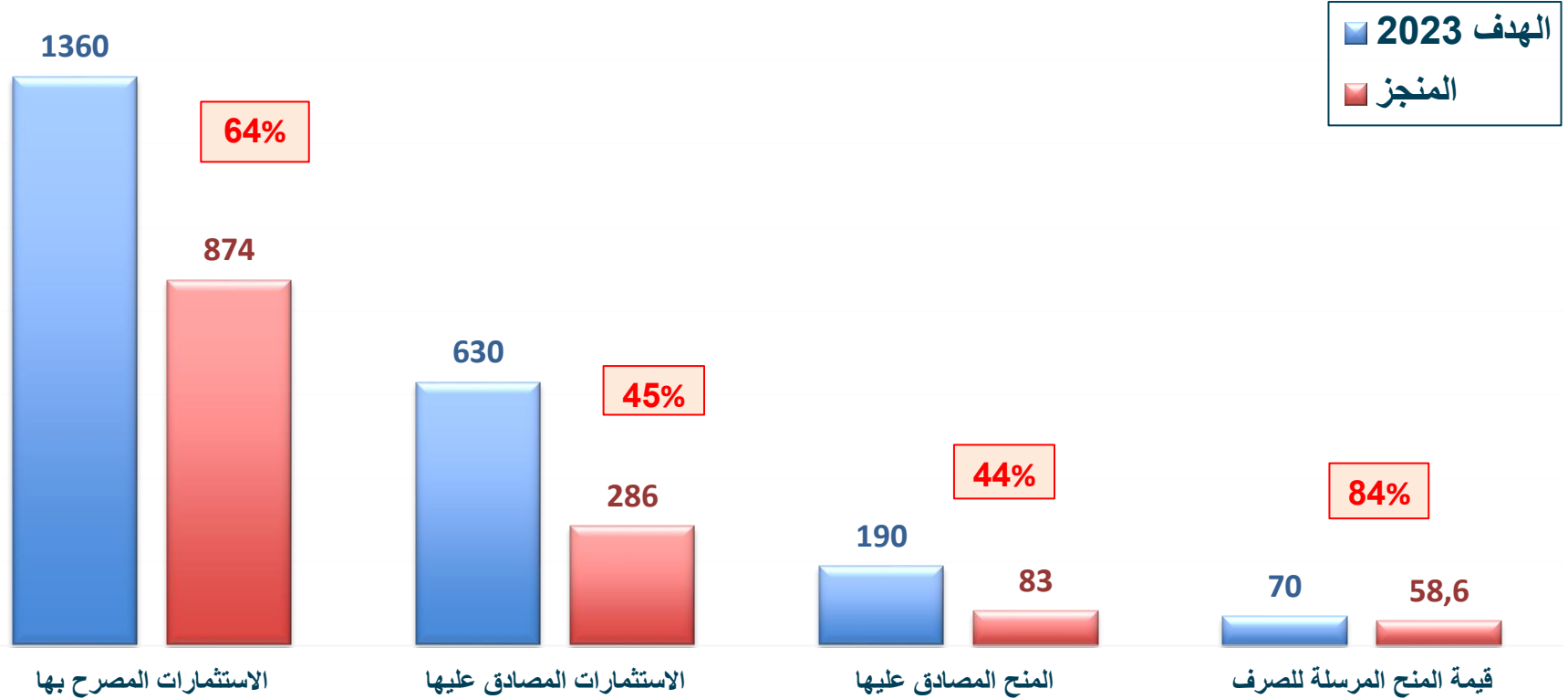
إلى موفى أوت 2023



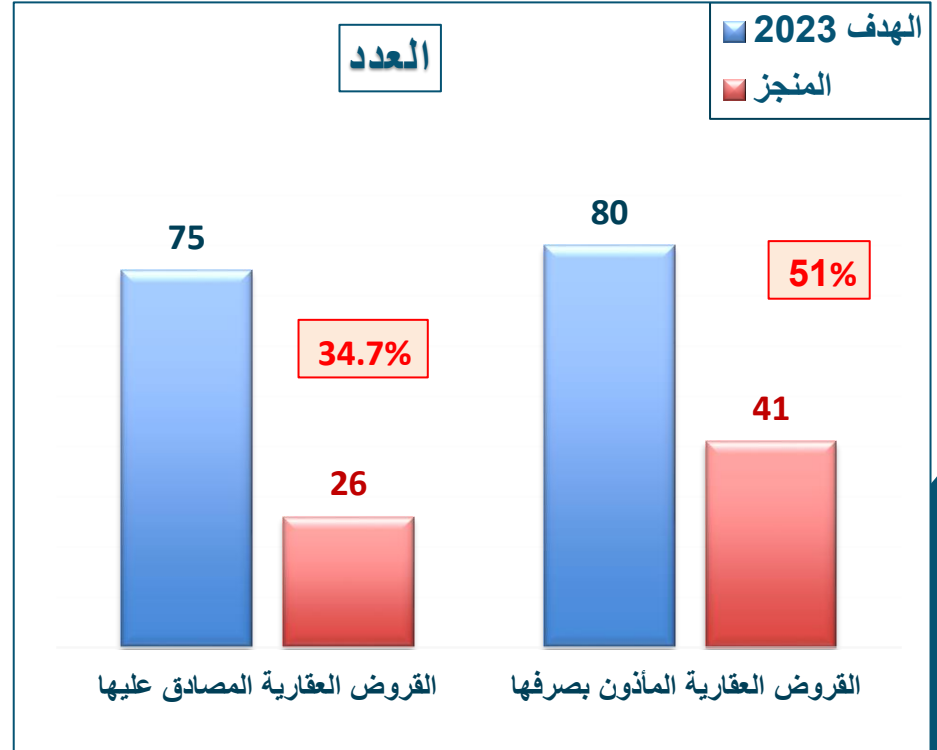
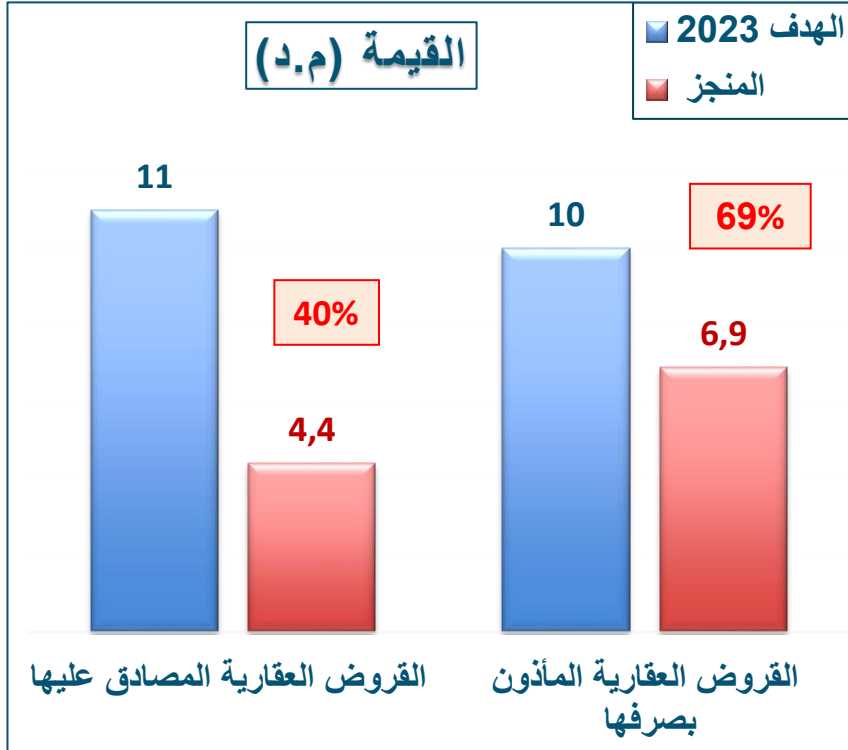
## التصاريح-الاستثمارات-المعاينات (عدد العمليات)



## التصاريح-الاستثمارات-المنح (القيمة م.د.)



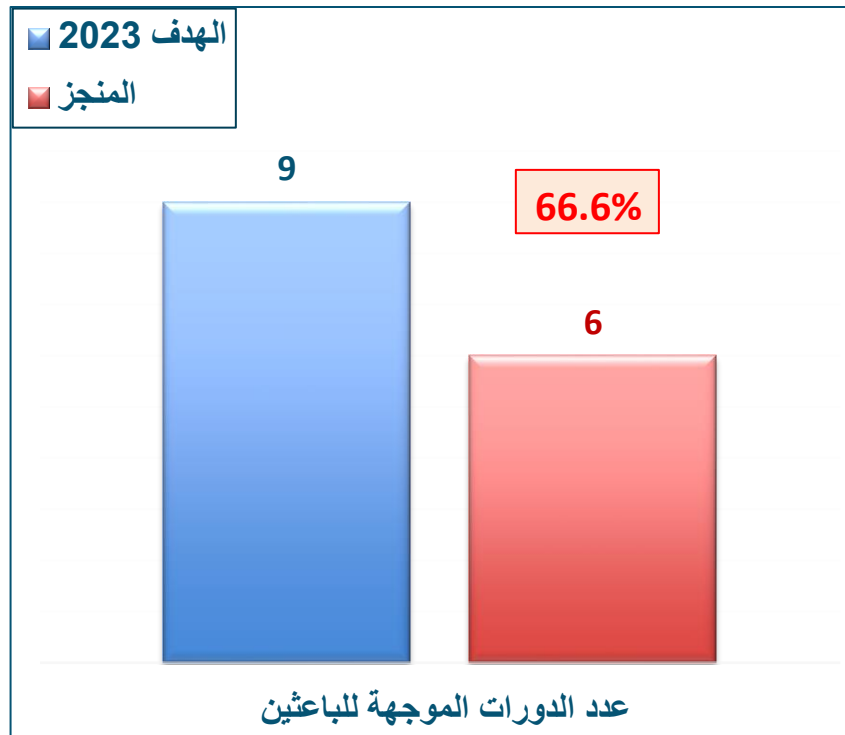
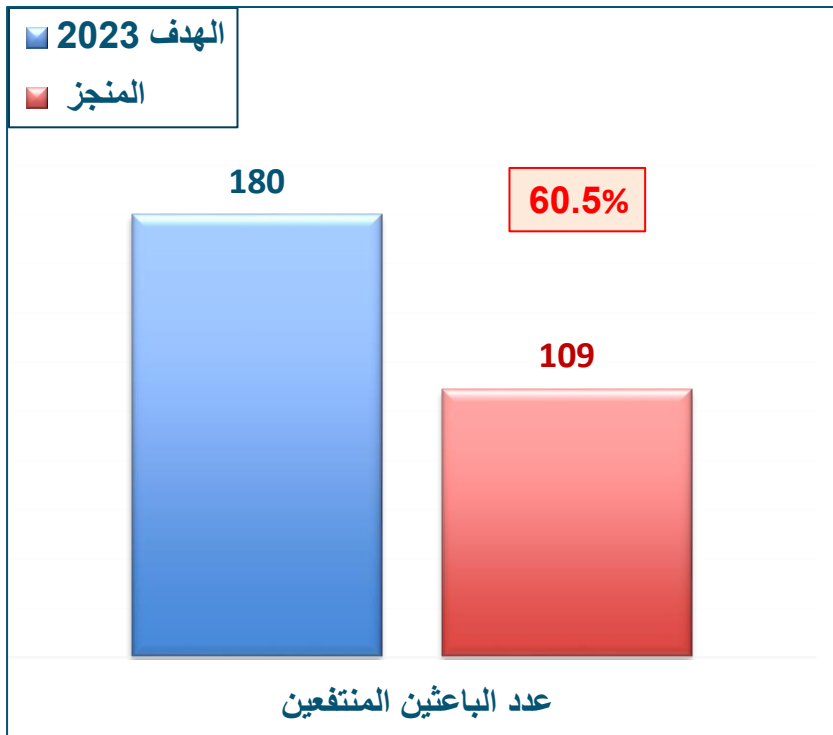
## القروض العقارية



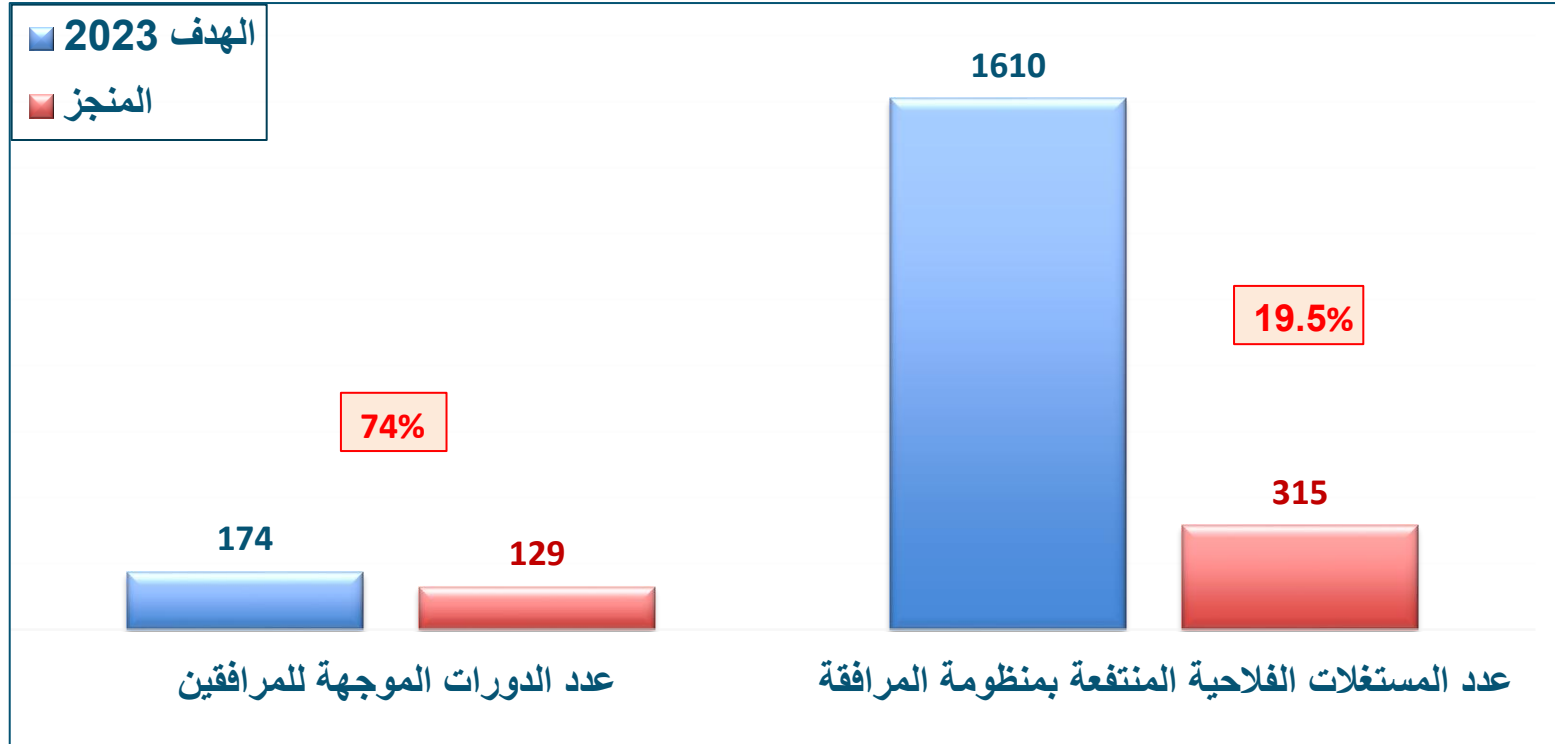
## الأنشطة التتموية



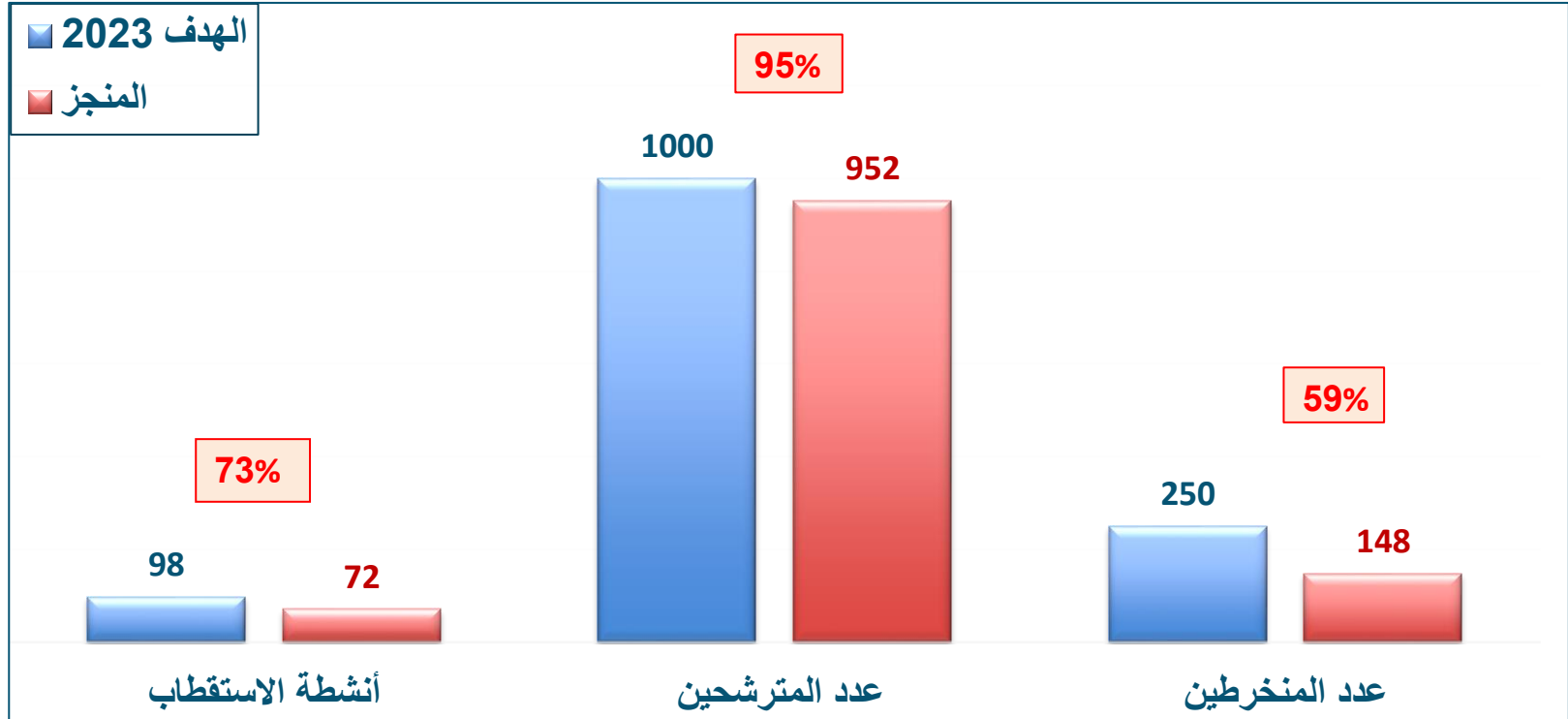
## تكوين الباعثين



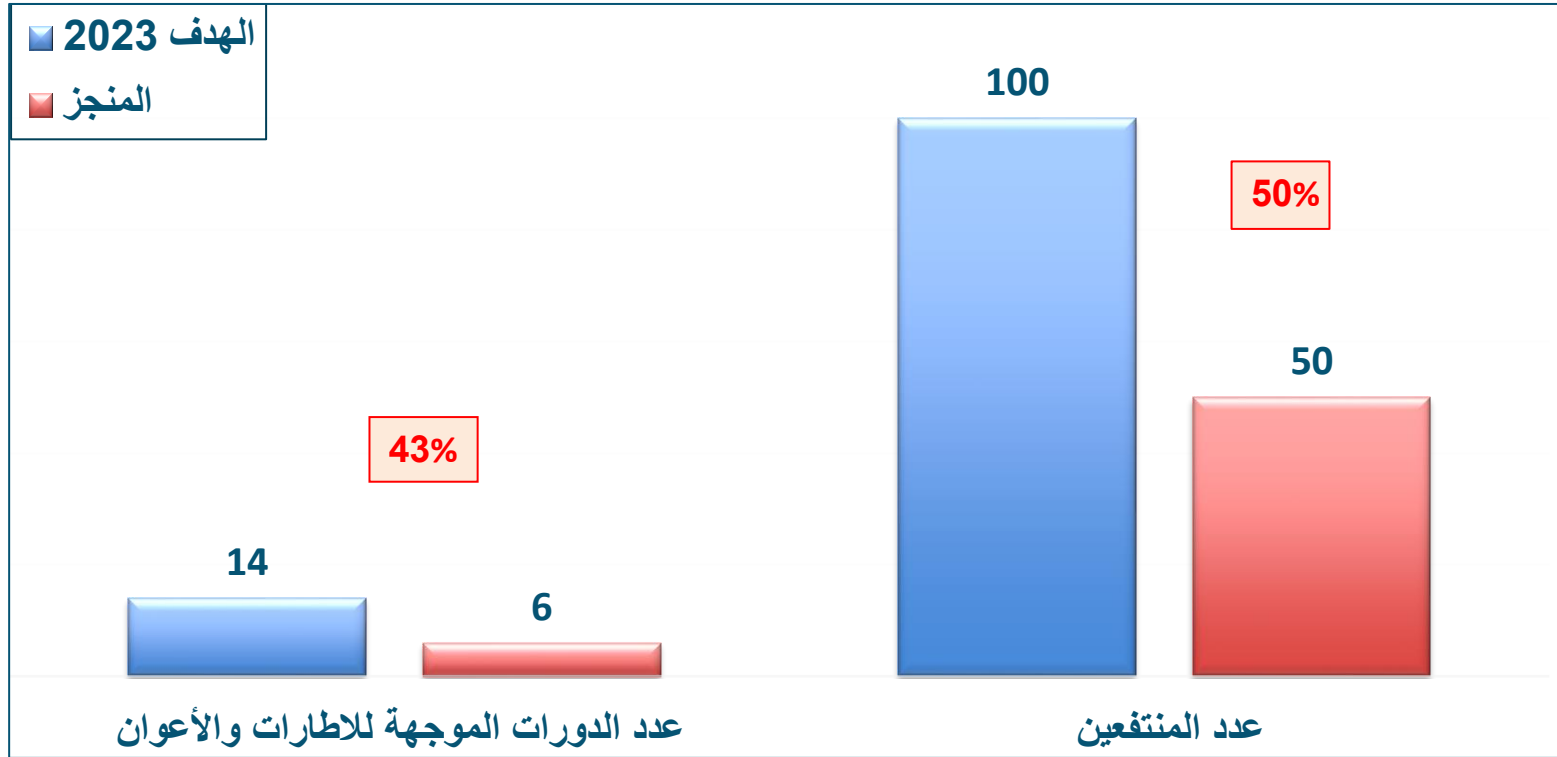
## تكوين المرافقين



## محاضن المؤسسات



## التكوين وتنمية قدرات الأعوان





.4

متابعة نشاط الوكالة  
للثمانية أشهر الأولى  
من سنة 2023

## تعهد ملفات الاستثمار

## الاستثمارات المصرح بها

8 أشهر مخطط  
20 - 16

904.7

-3.4%

8 أشهر  
2022

807

+8.3%

8 أشهر  
2023

873.6

8 أشهر مخطط  
20 - 16

5087

8 أشهر  
2022

4155

-7%

8 أشهر  
2023

3875

-24%

تطور قيمة التصاريح (م.د.)

تطور عدد التصاريح

## الاستثمارات المصرح بها

### الاستثمارات المصرح بها في قطاع التحويل الأولي

100.5 م.د.  
8 أشهر 2023

46.1 م.د.  
8 أشهر 2022



ويرجع ذلك إلى التصريح بـ 35 عملية استثمار في نشاط استخراج الزيوت بقيمة 45.6 م.د.

### الاستثمارات المصرح بها على الخط:

2064 عملية استثمار بقيمة 426.4 م.د.

(مقارنة بـ 530 عملية تصريح بقيمة 131.1 م.د. خلال نفس الفترة من سنة 2022)

225%

من حيث القيمة

مقارنة بنفس الفترة من سنة 2022

290%

من حيث العدد

## الاستثمارات المصادق عليها

### مواطن الشغل المحدثة

1794

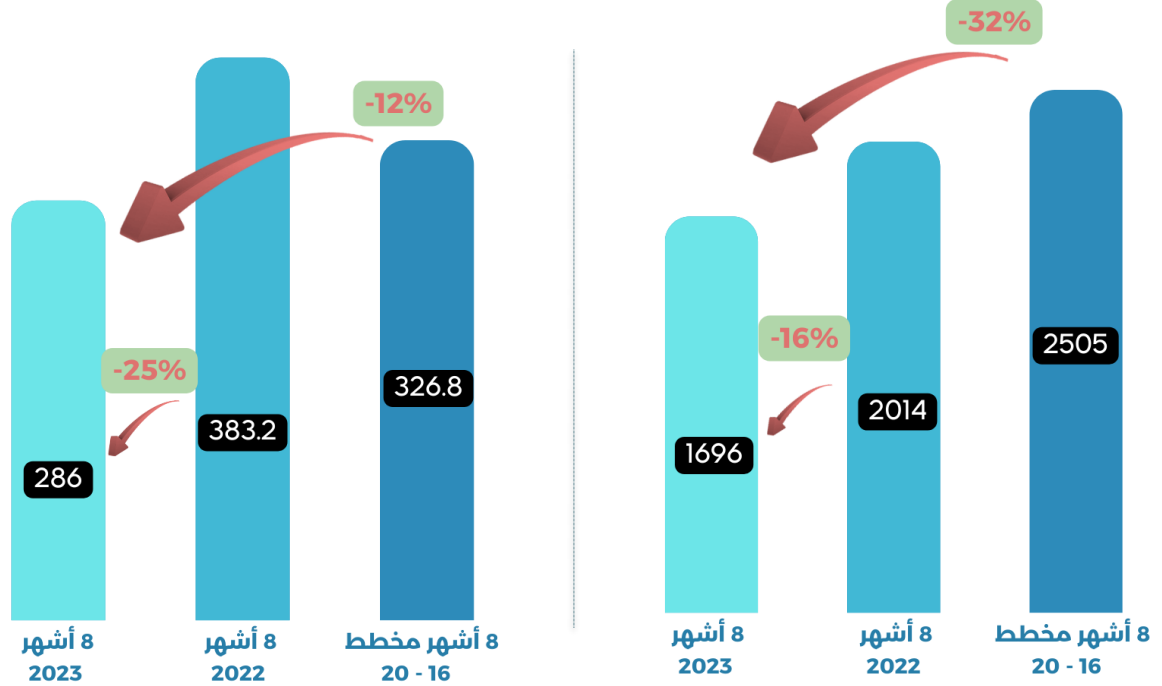


2023

2142



2022



تطور القيمة (م.د.)

تطور العدد

## أهم النتائج حسب القطاعات

توزعت الاستثمارات المصادق عليها حسب القطاعات كما يلي (م.د):

التحويل الأولي ■ الخدمات ■ تربية الأحياء المائية ■ الصيد البحري ■ الفلاحة

8 أشهر  
2023



التحويل الأولي ■ الخدمات ■ تربية الأحياء المائية ■ الصيد البحري ■ الفلاحة

8 أشهر  
2022



## التحويل الأولي المندمج

تحسن في القيمة لتبلغ 100.5م.د بعد أن كانت في حدود 46.1م.د.

## الطاقة الشمسية

تحسن في قيمة الاستثمارات لتبلغ 8.8م.د.

## الزراعات الكبرى

استقرار في الاستثمارات المصادق عليها والمقدرة بـ 15م.د .

## أهم النتائج حسب المجالات

## غراسة الأشجار المثمرة

تراجع بنسبة 26% من 13.6م.د إلى 10.1م.د.

## تربية الأحياء المائية

تراجع من 18.3م.د إلى 2.8م.د خلال نفس الفترة من سنة 2023.

## تربية الماشية

تراجع في الاستثمارات المصادق عليها بنسبة 81%



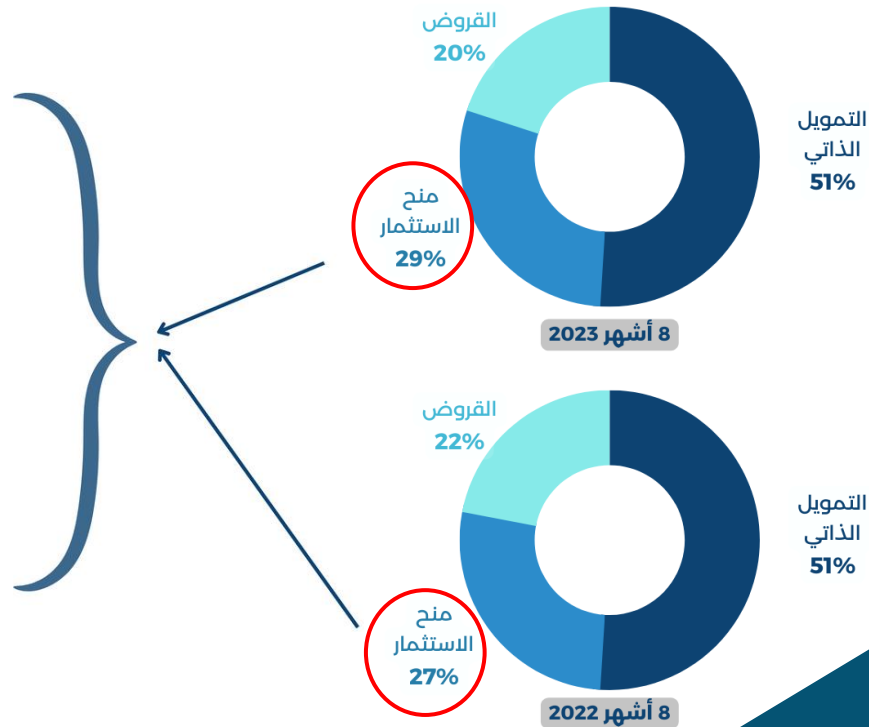
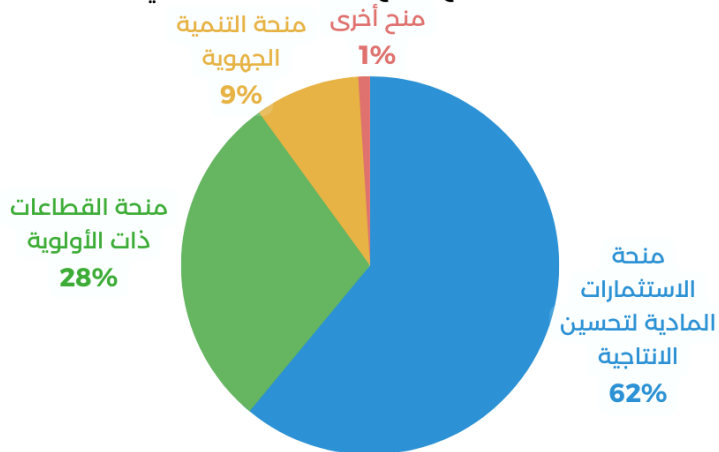


## هيكلية مصادر التمويل

نصيب المنح من الاستثمارات المصادق عليها:



وتتوزع المنح حسب الصنف كما يلي:



## مؤشرات حول الاستثمار في المكونات التي تساهم في ترشيد استغلال الموارد الطبيعية

### أشغال المحافظة على المياه والتربة



بلغت الاستثمارات المصادق عليها في أشغال المحافظة على المياه وأديم الأرض **43.8 أ.د.** وستتمتع هذه الاستثمارات بمنح تقدر بـ **17.6 أ.د.**

### الاقتصاد في مياه الري



بلغت الاستثمارات المصادق عليها في مكونة الاقتصاد في مياه الري **13.5 م.د.** متمتعة بمنح بقيمة **6.6 م.د.**

### الزراعات البيولوجية



تمت المصادقة على استثمارات وفق النمط البيولوجي بقيمة **6.8 م.د.** متمتعة بمنح بقيمة **2.3 م.د.**

### تجهيزات الطاقة الشمسية



تطورت الاستثمارات المصادق عليها لتبلغ **8.8 م.د.** متمتعة بمنح بقيمة **4.3 م.د.** مقابل استثمارات بقيمة **4.6 م.د.** وحجم منح بـ **2.4 م.د.** خلال نفس الفترة من سنة 2022.

## القروض العقارية

تراجع بنسبة 23%  
في العدد وبنسبة  
21% في القيمة

ستمكن هذه القروض من إدماج 286 هك من الأراضي ضمن الدورة الاقتصادية مقابل 359 هك من الأراضي خلال نفس الفترة من سنة 2022.

34 قرض  
عقاري بقيمة  
5.6 م.د

8 أشهر 2022

26 قرض  
عقاري بقيمة  
4.4 م.د

8 أشهر 2023

## صرف المنح والقروض العقارية

توفرت خلال فترة الثمانية أشهر الأولى لسنة 2023 مبالغ اعتمادات حساب مركزي بقيمة **65,6 م.د** تم تخصيصها لتلبية :

**1- 1726** إذن بالصرف للمشاريع بقيمة تناهز **58,6 م.د** يتم توجيهها إلى مصالح البنك الوطني الفلاحي للمشاريع المصادق عليها. وبقي أكثر من 2500 مطلب في انتظار توفر اعتمادات بقيمة تناهز **88 م.د**،

**2- 42** مستفيد بصرف قروض عقارية بقيمة **6,9 م.د**.

الأنشطة التتموية  
المعارض والصالونات بتونس

## الصالون المتوسطي للإنتاج الحيواني وتربية الماشية **Pamed**

- شاركت الوكالة في فعاليات الدورة التاسعة عشرة للصالون المتوسطي للإنتاج الحيواني وتربية الماشية **PAMED** من 02 إلى 05 ماي 2023
- المشاركة في فعاليات " **PAMED INNOV** " التي نظمتها وكالة النهوض بالصناعة في إطار برنامج



### Transdairy

فرصة لمزيد التعريف ببرنامج دفع الاستثمار وتعصير  
المستغلات الفلاحية **PRIMEA** ودعوة المستثمرين للإحراط  
به.

## صالون الفلاحة والصيد البحري والثروة الحيوانية SPARA 2023

- شاركت الوكالة في فعاليات الدورة الأولى لصالون الصيد البحري والفلاحة والثروة الحيوانية الذي انتظم بمدينة بنزرت من 3 الى 7 ماي 2023.
- تمثلت مشاركة الوكالة في تنشيط جناح للتعريف بخدمات الوكالة ببرنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية PRIMEA.
- تقديم مداخلتين حول:

التشجيعات والحوافز المخولة للاستثمار في المجالات المبتكرة لقطاع الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

التعريف بآليات المرافقة العصرية لتطوير المستغلات ودفع الاستثمار الفلاحي الخاص

## المعرض الفلاحي بالشمال الغربي **AGRI NORD EXPO**

- شاركت الوكالة في فعاليات المعرض الفلاحي بالشمال الغربي **AGRI NORD EXPO** الذي انتظم بمدينة جندوبة من 12 الى 14 ماي 2023 .

فرصة للتعريف بالتشجيعات المرصودة للقطاع الفلاحي واهم الخدمات الموجهة للباعثين الشبان إضافة إلى مزيد التعريف ببرنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية **PRIMEA**



## المعرض الدولي للصناعات الغذائية لإفريقيا IFSA 2023

- شاركت الوكالة في الدورة الأولى للمعرض الدولي للصناعات الغذائية لإفريقيا IFSA 2023 من 20 جوان إلى 23 جوان 2023 بقصر المعارض بالكرم
- تأثيث جناح يمسح 80 م<sup>2</sup> مقسم إلى فضاءين:

✓ مشاريع الباعثين المنتمين لمحاضن المؤسسات الفلاحية والمرافقين المرجعيين في إطار برنامج دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية.

✓ المنتجات المتوجة في المناظرة الوطنية للمنتجات المحلية.



## معرض تحت شعار " المبادرة الخاصة والتجديد والمنتجات المحلية من أجل فلاحه مستدامة "

بمناسبة الاحتفال باليوم الوطني للفلاحة والصيد البحري، نظمت الوكالة تحت إشراف وزارة الفلاحة بمدينة الثقافة بتونس، معرضا تحت شعار "المبادرة الخاصة والتجديد والمنتجات المحلية من أجل فلاحه مستدامة " وذلك يومي 19 و 20 ماي 2023 .



### تخصيص 4 فضاءات للعرض تخص كل من:

- محاضن المؤسسات الفلاحية،
- المنتجات المتوجة في المناظرة الوطنية للمنتجات المحلية،
- المرأة الريفية،
- التكنولوجيات الحديثة الموجهة للقطاع الفلاحي.

الأنشطة التتموية  
المعارض والصالونات بالخارج

## المشاركة في 4 معارض وصالونات مختصة بالخارج:

الصالون الدولي للخضر

والغلال بألمانيا **FRUIT**

**LOGISTICA**



الصالون الدولي لمنتجات

الصيد البحري ببرشلونة

**SEAFOOD**



الصالون الدولي للمنتجات

البيولوجية بألمانيا

**BIOFACH**



الصالون الدولي لزيت

الزيتون بإسبانيا

**EXPOLIVA**



## الصالون الدولي لزيت الزيتون EXPOLIVA

أمنت الوكالة بالتعاون مع كل من المركز الفني للتعبئة والتغليف والديوان الوطني للزيت المشاركة التونسية في الصالون الدولي لزيت الزيتون EXPOLIVA الذي انتظم بمدينة خاين من 10 إلى 13 ماي 2023 على مساحة 100 م<sup>2</sup> حيث كانت تونس ضيف شرف لهذه الدورة.

مشاركة 40 ممثلا لشركات ناشطة في قطاع زيت الزيتون ومشتقاته وللمؤسسات والهيكل المتدخلة في قطاع زيت الزيتون .

تنظيم يوم علمي حول منظومة زيت الزيتون بتونس. □



## حفز المبادرة الخاصة

## محاضن المؤسسات

- تنظيم أكثر من **72** تظاهرة لفائدة الشباب انتفع بها **1700** شابا وشابة من مختلف ولايات الجمهورية وقبول **148 باعث** شاب حامل شهادة عليا للانخراط بمحاضن المؤسسات الفلاحية والتمتع بخدماتها.
- تنظيم **6** ورشات لفائدة **81 باعث** منها **4** ورشات لفائدة المتكويين بمراكز التكوين المهني الفلاحي وفي إطار الشراكة مع **AVFA** بهدف تنمية روح المبادرة.

## برنامج التعاون التونسي الفرنسي دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية

- مواصلة تكوين المرافقين المرجعيين (38 مرافق مرجعي) وتم اختيار الدفعة الثالثة (12 مرافق مرجعي)
- مواصلة برنامج تكوين الدفعة الأولى والثانية من المرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (البالغ عددهم 262) في مجال المرافقة الشاملة.
- إتمام المرحلة الأولى من تكوين الدفعة الثالثة من المرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (224 مهندس فلاح) وبرمجة الدورات المتعلقة بتنمية مهاراتهم.



رقمنة الإدارة

## منظومة المحاكي الآلي

- تم تكليف فريق عمل يضم مختلف الإدارات المركزية للوكالة إضافة إلى تمثيلية جهوية لوضع هذه المنظومة في أقرب الآجال.
- الانطلاق سيكون باستعمال اللغة الفرنسية ثم ستنتم مباشرة الترجمة للعربية

سيتمكن هذا المحاكي من الإجابة عن تساؤلات المستثمرين والراغبين في الاستثمار في المجال الفلاحي على الخط وبصفة حينية باستعمال لغة سلسة ومفهومة من قبل المستعمل.



## معطيات احصائية تفاعلية

- قامت مصالح الوكالة بإطلاق خدمة جديدة على موقع الواب تحت اسم "معطيات احصائية تفاعلية" تمكن من الاطلاع الحيني والديناميكي على احصائيات الاستثمار المحينة وذلك باستعمال تطبيق

**.Tableau**

اضغط هنا للانتقال إلى الموقع

.5

تقديم القوائم المالية  
النهائية للوكالة  
لسنة 2022  
وتقرير مراجع الحسابات

.6

تقديم مشروع

عقد أهداف الوكالة

للفترة 2025-2023

رؤية وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية

"وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية

محفز للابتكار ومحرك للاستثمار الفلاحي الخاص الجذاب

والمستدام"

تدعيم دور الوكالة كمحفز للاستثمار الفلاحي الخاص وحلقة وصل بين مختلف المتدخلين في منظومة الاستثمار

الهدف  
الاستراتيجي  
(1)

الاعتماد  
من طرف الصندوق الأخضر

تطوير الشراكة في المشاريع الفلاحية  
واستقطاب المستثمرين

دفع الاستثمارات المصرح بها  
والاستثمارات المصادق عليها  
والقروض العقارية

الاهداف  
الخصوصية

الحصول على الاعتماد  
من قبل الصندوق الأخضر

عدد أيام الشراكة

عدد لجان  
اسناد الامتيازات

مؤشرات قيس  
الاداء

## تعزيز جاذبية القطاع الفلاحي للاستثمار الخاص المبتكر والمستدام

الهدف  
الاستراتيجي  
(2)

التعريف بمناخ الاستثمار وبالمجالات الواعدة  
وبالتكنولوجيات الحديثة ودعم تموقع المنتجات  
الفلاحية بالداخل والخارج

تنمية روح المبادرة لدى الشباب وتحفيزهم على  
الابتكار والتجديد في مجال تكنولوجيا المعلومات  
والاتصال الموجهة للفلاحة

الأهداف  
الخصوصية

عدد التظاهرات الاقتصادية التي يتم تنظيمها  
أو المشاركة فيها

عدد الأنشطة التي تم تنظيمها

مؤشرات قياس  
الأداء



## ضمان ديمومة المشاريع من خلال تدعيم آليات المرافقة والمتابعة

الهدف  
الاستراتيجي  
(3)

السهر على احترام شروط الانتفاع  
بالامتيازات وضمان ديمومة المشاريع

تحسين نسبة إنجاز المشاريع وتجسيم  
الامتيازات المالية

تركيز منظومة مجددة لمرافقة وتأطير  
المستثمرين

الأهداف  
الخصوصية

عدد المشاريع والعينات موضوع  
مراقبة

نسبة الاستجابة لمطالب صرف المنح  
والقروض العقارية الجاهزة

عدد المستغلات الفلاحية والهياكل المهنية  
المنتفعة بخدمات المرافقة

مؤشرات قياس  
الأداء

إرساء حوكمة جديدة تركز على إدارة الابتكار والجودة والتجديد لتحسين القدرة على الأداء وتلبية انتظارات المستثمرين

الهدف  
الاستراتيجي  
(4)

توفير مناخ عمل سليم وملائم ومهيئ  
لاستيعاب المهام الجديدة

تحسين جودة الخدمات الإدارية ومزيد  
تقريبها من المستثمرين

الأهداف  
الخصوصية

نسبة التأخير

الحصول على علامة مرجحاً

نسبة التصاريح عن بعد من مجموع  
التصاريح المسندة

مؤشرات قياس  
الأداء

.7

التدابير المتخذة  
لتدارك النقص الواردة  
بـتقارير مراجع الحسابات  
وهياكل الرقابة الخارجية

## 1- الإجراءات المتعلقة بملاحظات مراجع الحسابات

تقدّم إنجاز التوصيات الواردة بالتقرير المتعلق بنظام الرقابة الداخلية لسنة 2021

النسبة	عدد النقاط	مدى تقدّم إنجاز توصيات مراجع الحسابات إلى غاية سبتمبر 2023
44 %	21	تم التدارك
42 %	20	بصدد التدارك
14 %	7	لم يتم تداركها بعد
100%	48	المجموع

## 2- الإجراءات المتعلقة بملاحظات هيئة الرقابة العامة للمالية

متابعة قرارات سحب الامتيازات الجبائية والمالية (2020)

عنوان التوصيات	المتابعة
إعداد مقترحات سحب ل 255 قرار إسناد امتيازات	<ul style="list-style-type: none"><li>• 123 ملف صدر بشأنها قرار سحب</li><li>• 24 ملف تم توجيهه مقترح سحب في شأنها</li><li>• 95 ملف تم حفظها بموجب عدم ثبوت المخالفة أو التدارك</li><li>• 13 حالة في طور استكمال إجراءات التحري</li></ul>

### 3- الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية بالوكالة

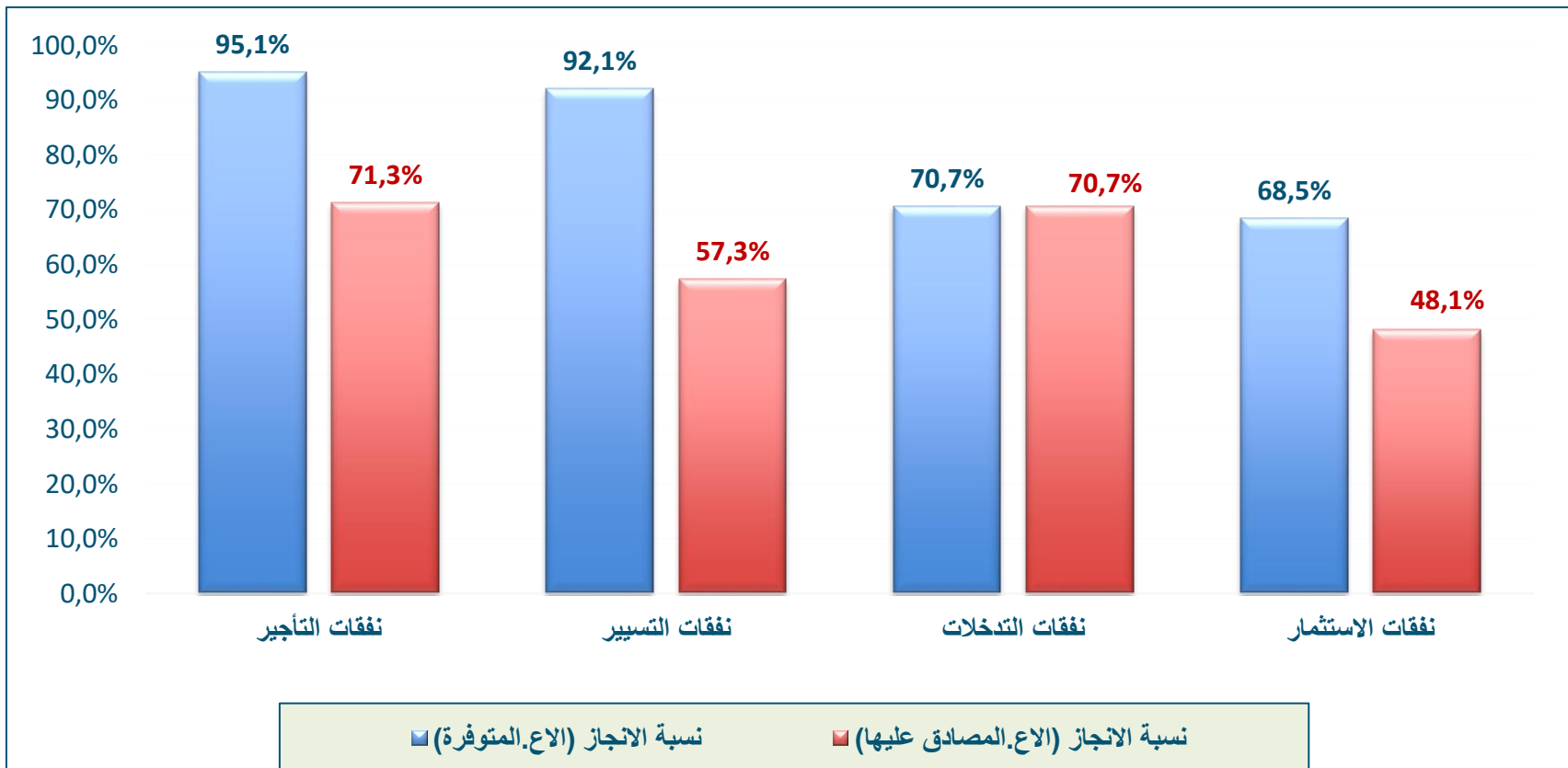
متابعة التوصيات الواجب تنفيذها

التوصيات	الإجراءات المتخذة
معالجة مخاطر سلامة المعلوماتية	تم إعداد كراس شروط قصد تجديد المعدات التالية ضمن برنامج PRIMEA 2 موزعات شبكية 3 خوادم شبكية اقتناء منظومة لحفظ المعطيات و تخزينها اقتناء منظومة التشغيل windows لفائدة الخوادم الشبكية
وضع خطة استمرارية الأعمال	تم وضع خطة اختبار لتجربة استمرارية الأعمال

8.

كشف عن تقدّم انجاز  
ميزانيتي التصرف والاستثمار  
إلى غاية 29 سبتمبر 2023

## كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار





.9

متابعة تنفيذ  
الصفات العمومية

## متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

### صفقات في طور الانجاز

- تكوين في المداربة والمرافقة
- تكوين في إعداد مخططات الأعمال (BMC)
- المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للاستشارات
- مساندة فنية للحصول على تصديق الصندوق الأخضر للمناخ
- اقتناء 2 شاحنات للمسالك الوعرة

## متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

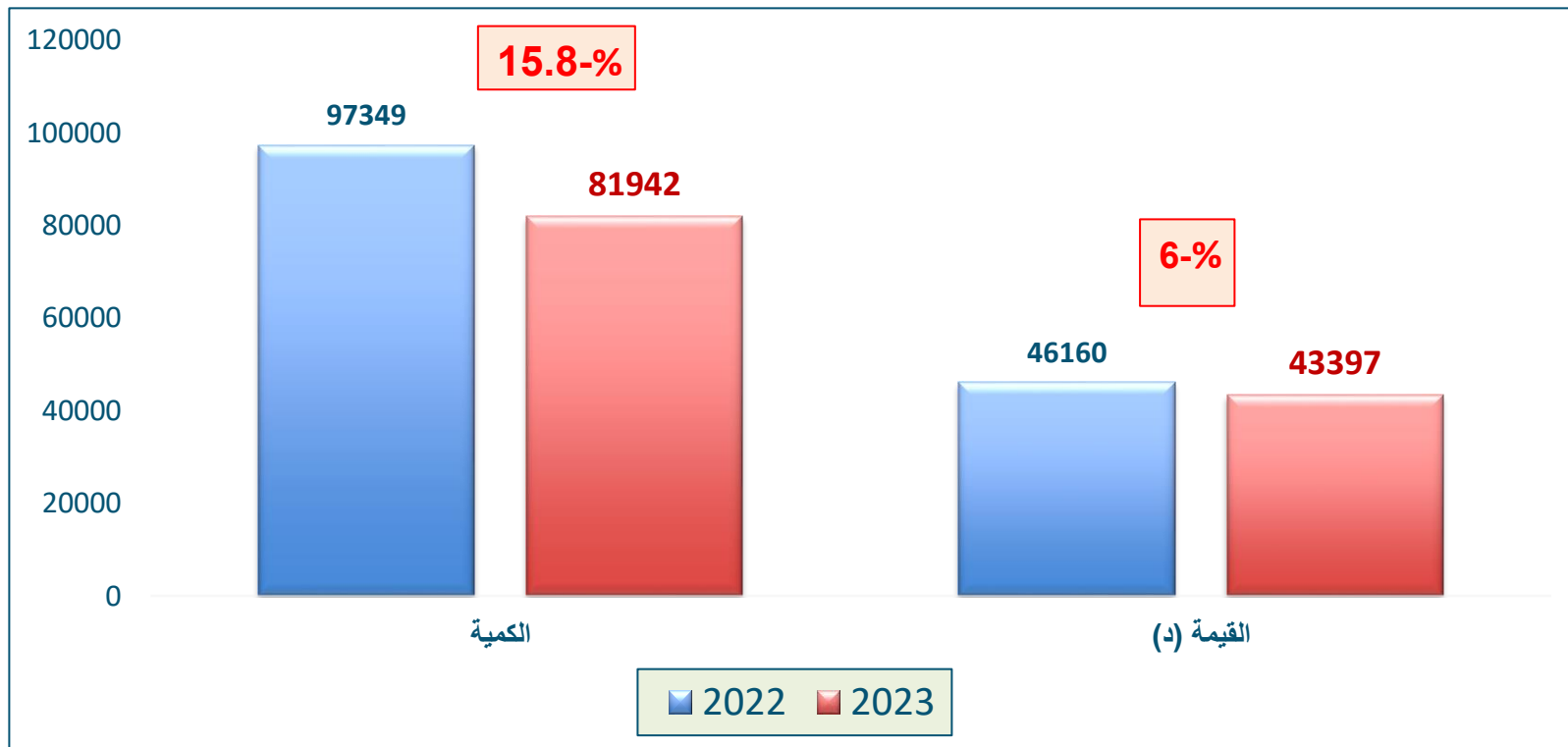
### الصفقات المبرمجة لسنة 2023

- اقتناء وسائل نقل (إعادة نشر طلب العروض للمرة الثانية وحدد آخر أجل لقبول العروض ليوم 10 أكتوبر 2023)
- تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2024 (تم إرسال كراس الشروط للجنة الاستشارية المحدثة بوزارة الفلاحة لإبداء الرأي)،
- تركيز نظام معلومات المكونة عدد 2 من مشروع PRIMEA،
- اختيار مكتب مساندة لتركيز بنك معلومات ورقمنة أنشطة منظومة المرافقة،
- اقتناء لوازم إعلامية ومكتبية (على ميزانية الوكالة: في طور فتح العروض / على ميزانية مشاريع التعاون الدولي: سيتم الإعلان عن استشارة خلال شهر أكتوبر 2023)
- اختيار مكتب تقييم ومتابعة لمنظومة المرافقة
- اختيار مكتب لتنفيذ المخطط الاتصالي لمشروع PRIMEA
- تهيئة المركز المرجعي للمرافقة

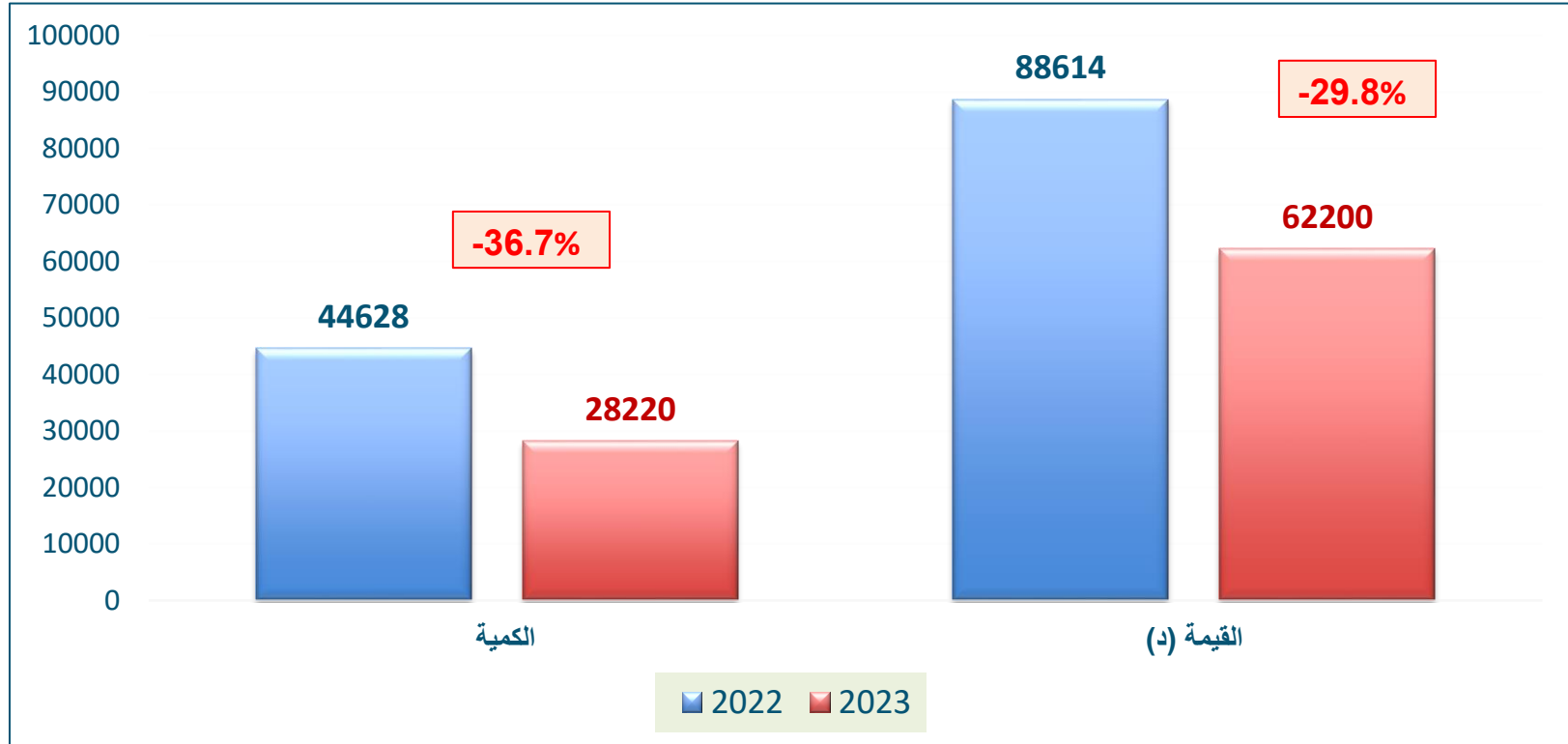
.10

متابعة استهلاك  
الطاقة بالوكالة

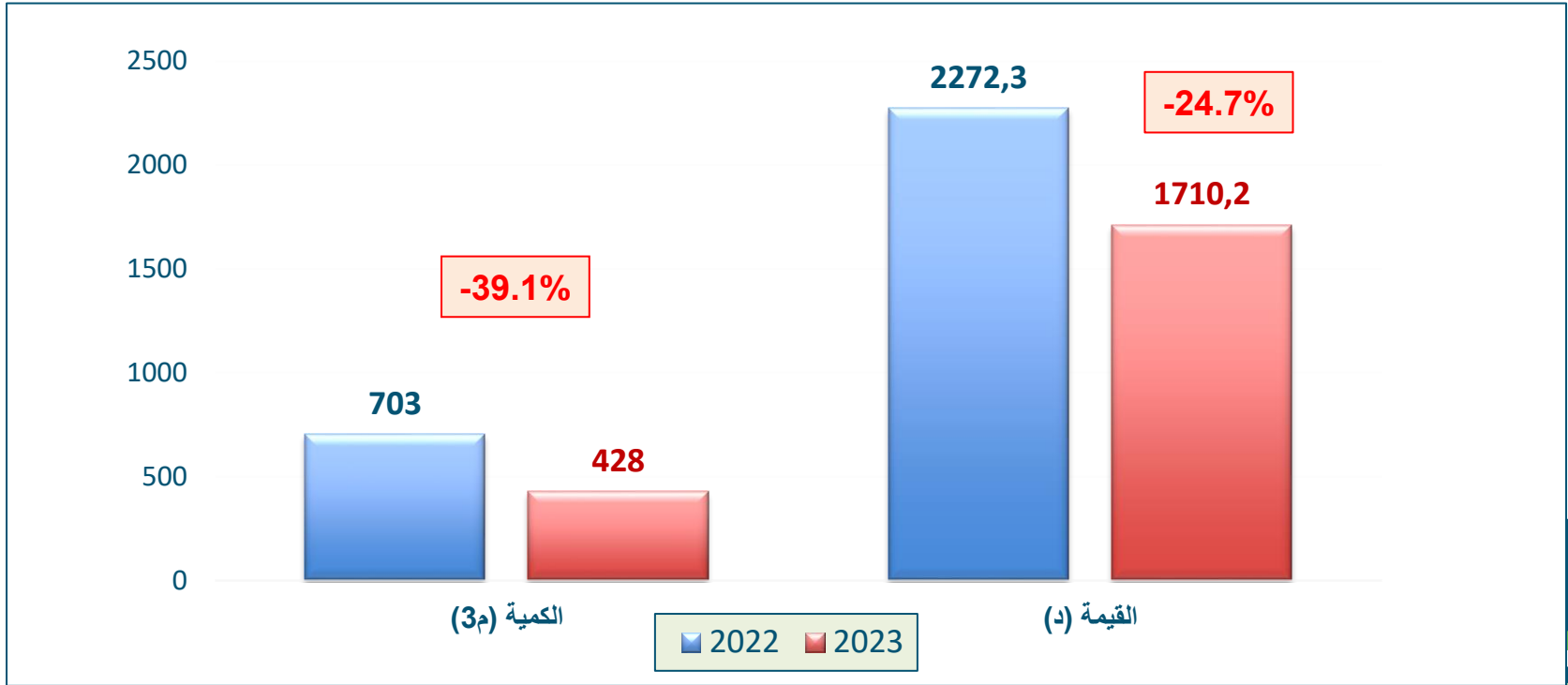
## متابعة استهلاك الكهرباء (جانفي-سبتمبر)



## متابعة استهلاك المحروقات (جانفي-سبتمبر)



## استهلاك الماء (ديسمبر - ماي)





شكرا على الانتباه

[www.apia.com.tn](http://www.apia.com.tn)

